

Reduciendo los costos de operaciones y transporte a través del planeamiento avanzado

Absolute
CONFERENCES

BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS



SERVICIOS DE CONSULTORIA EMPRESARIAL

Imer Isaac Polanco MBA

RUC 4-276-609 DV 04 Tel 399-3989 Celular: 6931-7047 E-mail: scepanama@yahoo.es

OBJETIVOS GENERALES

- Conocer realmente el promedio del costo de las operaciones de la cadena de suministro.
- Identificar los costos y operaciones ineficientes de la cadena
- Conocer acciones para reducir los costos de la cadena de abastecimiento.

Absolute
CONFERENCE

 **BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS**



EL CONCEPTO DE REDUCCION DE COSTOS EN LA CADENA DE ABASTECIMIENTO

Proceso de gerenciar estratégicamente el movimiento y almacenamiento de materias primas y producto terminado desde los *proveedores* a través de la empresa hasta el cliente (*interno y externo*).

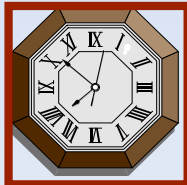
EL PRODUCTO ADECUADO



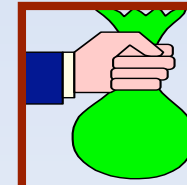
EN EL LUGAR ADECUADO



EN EL MOMENTO ADECUADO



AL COSTO ADECUADO



EFICIENCIA DE LA OPERACIÓN

EFICIENCIA= RESULTADOS/RECURSOS

Absolute
CONFERENCE

 BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS



LA PREGUNTA DEL MILLON

- Puede usted indicar con seguridad que porcentaje representan sus costos operativos del total de su facturación o de sus ventas?
- Podemos identificar cual es el mayor porcentaje de costos de toda la cadena de suministros (aduanas, transporte, almacenaje, etc)?



VEAMOS ALGUNOS ESTUDIOS RECIENTES

- En 67% de las empresas en México el costo de la cadena de suministro representa entre 25 y 50% del total de sus ventas.
- En 13% de las compañías instaladas en México el costo logístico fluctúa entre 50 y 75% de sus ventas, en 7% de los casos este costo es mayor al 75% y en 13% de los casos se ubica entre el 10 y 25%.



VEAMOS ALGUNOS ESTUDIOS RECIENTES

- El 44% de este costo lo representa el área de compras, 14% la distribución inbound, 8% el almacenaje, 6% la distribución outbound, 7.6% los gastos asociados con importaciones, 5.4% los gastos asociados con exportaciones, 2.6% la logística inversa, 3.2% la planeación de la cadena y 8.4% otros costos.



CUAL ES LA FORMULA PARA REDUCIR LOS COSTOS EN LA SCM

- La contratación de servicios de outsourcing
- El establecimiento de contratos a largo plazo
- La mejor planeación a corto y largo plazo reduce costos en la cadena de suministro



OTROS FACTORES DE MENOR INCIDENCIA

- La consolidación de envíos
- La consolidación de compras
- Las sinergias con socios
- La reducción de inventarios
- Desarrollo de Centros de Distribución



Factores importantes de la Planeación en la Reducción de Costos

- Capacidad de Anticipación.
- Desarrolla la Comunicación Efectiva.
- Evaluación constante de los procesos.
- Análisis del Entorno.
- Inteligencia Colectiva Corporativa
- Trabajo en Equipo



Proceso de Evaluación y Mejoramiento Continuo

- Indicadores
- Sistemas de Información adecuados
- Mapeo y Análisis de Procesos Logísticos
- Standarización de procesos.



Sugerencias y Recomendaciones

- Adaptabilidad a los Cambios
- Maximizar el equilibrio de la Planeación a Corto y Largo Plazo.
- Motivación de los equipos de Trabajo, especial atención a la gente.
- Educar y capacitar constantemente.



Preguntas y Consultas

Muchas Gracias

