

Reduciendo los costos de operaciones y transporte a través del planeamiento avanzado

Absolute
CONFERENCES

BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS



SERVICIOS DE CONSULTORIA EMPRESARIAL

Imer Isaac Polanco MBA

RUC 4-276-609 DV 04 Tel 399-3989 Celular: 6931-7047 E-mail: scepanama@yahoo.es

OBJETIVOS GENERALES

- Conocer realmente el promedio del costo de las operaciones de la cadena de suministro.
- Identificar los costos y operaciones ineficientes de la cadena
- Conocer acciones para reducir los costos de la cadena de abastecimiento.

Absolute
CONFERENCE

 BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS



EL CONCEPTO DE REDUCCION DE COSTOS EN LA CADENA DE ABASTECIMIENTO

Proceso de gerenciar estratégicamente el movimiento y almacenamiento de materias primas y producto terminado desde los *proveedores* a través de la empresa hasta el cliente (*interno y externo*).

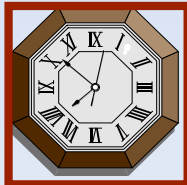
EL PRODUCTO ADECUADO



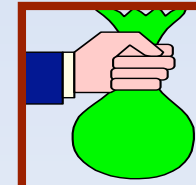
EN EL LUGAR ADECUADO



EN EL MOMENTO ADECUADO



AL COSTO ADECUADO



EFICIENCIA DE LA OPERACIÓN

EFICIENCIA= RESULTADOS/RECURSOS

Absolute
CONFERENCE

 BUSINESS INSTITUTE
OF THE AMERICAS



LA PREGUNTA DEL MILLON

- Puede usted indicar con seguridad que porcentaje representan sus costos operativos del total de su facturación o de sus ventas?
- Podemos identificar cual es el mayor porcentaje de costos de toda la cadena de suministros (aduanas, transporte, almacenaje, etc)?



VEAMOS ALGUNOS ESTUDIOS RECIENTES

- En 67% de las empresas en México el costo de la cadena de suministro representa entre 25 y 50% del total de sus ventas.
- En 13% de las compañías instaladas en México el costo logístico fluctúa entre 50 y 75% de sus ventas, en 7% de los casos este costo es mayor al 75% y en 13% de los casos se ubica entre el 10 y 25%.



VEAMOS ALGUNOS ESTUDIOS RECIENTES

- El 44% de este costo lo representa el área de compras, 14% la distribución inbound, 8% el almacenaje, 6% la distribución outbound, 7.6% los gastos asociados con importaciones, 5.4% los gastos asociados con exportaciones, 2.6% la logística inversa, 3.2% la planeación de la cadena y 8.4% otros costos.



CUAL ES LA FORMULA PARA REDUCIR LOS COSTOS EN LA SCM

- La contratación de servicios de outsourcing
- El establecimiento de contratos a largo plazo
- La mejor planeación a corto y largo plazo reduce costos en la cadena de suministro



OTROS FACTORES DE MENOR INCIDENCIA

- La consolidación de envíos
- La consolidación de compras
- Las sinergias con socios
- La reducción de inventarios
- Desarrollo de Centros de Distribución



Factores importantes de la Planeación en la Reducción de Costos

- Capacidad de Anticipación.
- Desarrolla la Comunicación Efectiva.
- Evaluación constante de los procesos.
- Análisis del Entorno.
- Inteligencia Colectiva Corporativa
- Trabajo en Equipo



Proceso de Evaluación y Mejoramiento Continuo

- Indicadores
- Sistemas de Información adecuados
- Mapeo y Análisis de Procesos Logísticos
- Standarización de procesos.



Sugerencias y Recomendaciones

- Adaptabilidad a los Cambios
- Maximizar el equilibrio de la Planeación a Corto y Largo Plazo.
- Motivación de los equipos de Trabajo, especial atención a la gente.
- Educar y capacitar constantemente.



Preguntas y Consultas

Muchas Gracias

